

# كيف تكون محدثاً لبقاً

جمال إبراهيم

الناشر  
الحرية

للنشر والتوزيع

١٦ شارع ٢٦ يوليو - القاهرة

1. The first part of the document is a list of the names of the members of the committee, which is headed by the Chairman, Mr. J. H. M. J. van der Meulen. The list includes the names of the members of the committee, the names of the members of the committee, and the names of the members of the committee.

2. The second part of the document is a list of the names of the members of the committee, which is headed by the Chairman, Mr. J. H. M. J. van der Meulen. The list includes the names of the members of the committee, the names of the members of the committee, and the names of the members of the committee.

3. The third part of the document is a list of the names of the members of the committee, which is headed by the Chairman, Mr. J. H. M. J. van der Meulen. The list includes the names of the members of the committee, the names of the members of the committee, and the names of the members of the committee.

4. The fourth part of the document is a list of the names of the members of the committee, which is headed by the Chairman, Mr. J. H. M. J. van der Meulen. The list includes the names of the members of the committee, the names of the members of the committee, and the names of the members of the committee.

كيف تكون محدثا لبقاً

**اسم الكتاب**

كيف تكون محدثاً لبقاً

**الناشر**

الحرية للنشر والتوزيع

**اسم المؤلف**

جمال إبراهيم العزب

**رقم الإيداع**

٢٠٠٠ / ١٦٤٨٥

حقوق الطبع محفوظة للناسر

بسم الله الرحمن الرحيم

### مقدمة

اللباقة أمر لا غنى عنه، حتى أنه قد وضعتها جماعة من أصحاب الأعمال فى الولايات المتحدة الأمريكية اللباقة فى المقام الأول من الصفات التى يجب أن يتحلى بها الإنسان فى كل مجالات حياته حتى قال أحدهم (إن الموهبة شىء عظيم إلا أن اللباقة شىء أعظم). فإذا أردت أن تحصل على مفتاح النجاح، فأدرس الطرق التى سوف نستعرضها، وسوف ترى مدى النجاح الذى وصلت إليه من أتبع هذه الطرق، ومدى قوة صلتك بالناس، ومعنا على ذلك من الأمثلة الكثير والكثير.

## الفصل الأول

### تجنب الشكوى

#### دع الشكوى :

لا شك أن الإصرار على الشكوى والدوام عليها تنفر أصدقائك منك، وأنت بذلك تفسد منظرِكَ بلا شك، وليس فيما نقول من أن إعتياد الشكوى يفسد المظهر من مبالغة فما يعتل بداخل نفسك من إحساسات إنما ينعكس على صفحة وجهك بل على كل هيئتك.

وعليك أن تنتظر إلى الناس من حولك فتري أن الضجر والكراهية وغير ذلك من الإحساسات السلبية قد سطرت على البشرة والعينين وملامح الوجه من الغضون والذبول ما قل أن تسيطر عليه. ولذلك فإن من أسرع السبل التي تؤدي إلى أن ينفذ الناس من حولك هي الشكوى الدائمة وإبداء الحسرة والمرارة دائماً.

ومن المعروف أن أي إنسان في الوجود لا يسلم أبداً من أي آلام وأحزان قد تطرأ له، فإن السعادة لا تنوم أبداً، ويصدق هذا الكلام

على كل بنى آدم جميعاً، مهما توافر للشخص من شهرة أو جاه أو ثراء. فلماذا إذن يرغب الإنسان في أن يقطع من وقته جانباً بنفقه في الاستماع إلى شكاوى الآخرين ؟

ويعتبر السر في ذلك يرجع إلى أن أى إنسان يميل دائماً إلى التفاؤل ولا يزال قلبه يخفق بالأمل دائماً وأبداً، وهو في تفاؤله وأمله محق، فهو نتيجة رائعة لمراحل عديدة من التطور بدأت منذ خلق الكون. في الوقت الذي لا يحب فيه أحد أن ينظر إلى الكون، ولا إلى حياته، ولا إلى نفسه على أنها كلها باطل وقبض الريح، لا يحب أحد أن ينظر هذه النظرة حتى في مواجهة القنبلة الذرية التي لا تبقى ولا تذر.

#### **الشكوى تؤثر على العاطفة :**

وقد يقال أن إنساناً ما مات نتيجة كسر في القلب أى من الحزن وهو قول يصدق في أحيان كثيرة حتى أثرت الحسرة الشديدة أو الحزن العميق على الأوعية الدموية والغدد ووظائف الجسم الباقية إن الحالة العاطفية التي تتأثر بالشكوى الدائمة قد تؤثر على حالتك الصحية، ومما اكتشفه علماء النفس لا يدع مجالاً للشك في هذه الحقيقة، فإن الغضب والخوف والحزن الشديد والتوتر العضلي

تنجم عنه عشرات العلل والأمراض فى أعضاء الجسم ووظائفه المختلفة.

وأما علماء النفس يلتمسون العذر لهؤلاء إذ أن مشالكم ترجع فى الحقيقة إلى زمن الطفولة، حين طلبوا الإهتمام فأنكرته عليهم البيئة المحيطة بهم، ولذلك كانت لهم أمهات يزجرنهم إذا سألوا سؤالاً محيراً أو يصمتن فى المواقف التى تستدعى إجزال المديح والثناء، أو حتى لا يفرغن لحظة ليمنحنهم قبلة أو ضمة حنان.

وقد تصادف من هؤلاء الذين أرقت أنفسهم أجسادهم، الاكين الناثحين المتحسرين على أنفسهم، الذين لا يفتأون يذكرون أن الأقدار بخستهم أقدارهم وحفظهم.

ولكن هؤلاء الباكين المتحسرين لا يصنعون هذا، فهم على شدة لهفتهم إلى إهتمام الناس بهم، أقل الناس نفعا لهم للناس، أو مساهمة فيما ينفع الناس.

#### **صفة هؤلاء الشاكين الباكين :**

وهناك الصفات المشتركة بين هؤلاء الشاكين الباكين الكثير والكثير ولعل من أهمها.

لهفتهم على إجتذاب إهتمام الناس بهم، وهذه الرغبة غريزية فى



البشر جميعاً، ولكن الذين بلغوا النضج والإتزان منا يعلمون أن سبيل تحقيقها هو تحقيق شيء نافع خليق بإجتذاب إهتمام الناس أو حتى المعونة فى تحقيق شيء من ذلك.

فهو يتعلم مبكراً أنه إذا بكى سارعت أمه إلى استرضائه، أو من ثم فهو على مراحل نموه يغير من الحيل والأساليب التى تهدف كلها إلى اجتذاب الناس إلى إغداق العطف عليه، فأن تزل قدمه عن الدرج أو أن تلسع يده بالنار، أو أن يمتنع عن تناول الطعام.

فإذا إزداد نمواً، علم أن أفضل السبل لإجتذاب الإهتمام والعطف من الآخرين هو إيقاع نفسه فى المشكلات، ومن ثم يمضى فى تصيد المآزق والصعاب عالمًا بذلك أن الأضواء كلها ستتركز فيه متى أحاط به المتاعب خاصة إذا أبدى العجز عن الخروج من هذه المتاعب.

### **لواشتكى الآخرين منك :**

وبالفرض أنك طرأت لك فكرة خلال العطلة الأسبوعية وهى فكرة رائعة وهى بشأن كيفية تحسين التعامل مع شكاوى العملاء الهاتفية، ولقد استغرقت عشر دقائق فى مراجعة تفصيلية لخطتك مع مشرف خدمة العملاء، شارحاً فوائدها ومبيناً بالتحديد رؤيتك

فى كىففة تطبىق موظف إءارة ءءمة العملاء لها. ولم يطرح المشرف أفة أسئلة أثناء الشرح، ولءى سؤاله عن رأفه فى الفكرة بعء إنتهاء الشرح - قالت [لماذا تفعل ذلك ؟] وما وءه الإءتلاف فىما تقول به الآن ؟ ولا أفهم ماذا تريد منا أن تفعله ؟

ولتجنب إباءء رء فعل غاضب أو ناقد لقءرته على الاستماع أو شن هجوم على مستوى ذكائه، ما عليك سوى طرح الأسئلة التالية فى هءوء.

#### **قبل أن تستمر فى شكواك عليك :**

وقء ترغب فى أن تقاطع الشاكى بطرح سؤال ففبن اعتقاك بأن هءا الشخص على إلتزام بتنفيذ شكواه مباشرة أمام الشخص الآخر بشكل واضح. وعلفك أن تتناول الإجابة عن هءا السؤال كما تناولتها فى السؤال الأصلى.

وعلفك إذا كانت الإجابة بالنفى فقل له [إذا فلن أول شء علفك عمله الآن هو أن تبلغه بمشاعرك، وأن تشرح له عءم مخاطبة الناس مباشرة]، وصف له خطر الغضب المتراكم وءذره من التشوفش الذى فءس به الناس نلفة لرد الفعل السلفى الذى لا فعزى بوضوح للسلوك، وأءعله شاهءاً على الآثار المءمرة للءءاع

والتضليل فى علاقات العمل.

أما إذا كانت الإجابة بنعم، فقد تود أن تطرح هذا السؤال [ماذا  
استطيع أن أفعل لكى أساعدكما على حل هذه الشكوى ؟]

**عليك أن تستمع إلى شكوى الآخرين :**

وأنت لا تكاد تصدق كم من امرات وجدت نفسك متورطاً رغماً  
عنك فى الخلافات بين زملاء العمل، وهاهو يحدث لك الآن، فقد  
حضر إليك أحد الزملاء فى فريق عملك وهو فى حالة ضيق شديد  
من زميل آخر ويشتكى لك بحدة عن سلوك هذا الزميل وأنت لا  
ترغب أن تضع نفسك فى هذا الموقف.

وعليك إذا أن تبدأ بالخطوة السليمة فى هذا الصراع وهى أن  
تجعل الشخص الآخر يحس بمشاعر الشاكى، وعلى الرغم من أنك  
تقدم حلاً لتبادل الأفكار حول الشكوى، فإن هدفك الرئيسى هو أن  
تحمل الشاكى على تغير رأيه، ولاحظ أنه كان يمكنك أيضاً أن تختار  
ببساطة تجاهل الشكوى بالإيحاء للشاكى بأنك لم تسمعها أو تهمل  
بالإنصراف من امام الشاكى، فإنه قد يكون من الدماء أن تتجنب  
العداء بين الزملاء.

وإذا كانت إجابته عن سؤال بنعم فقل له [لدى فكرة وهى لماذا لا

تذهب معى لمقابلة هذا الزميل مادام لديك كل هذا الشعور ضد سلوكه وتستطيع أن تشترك معى لتسهيل المناقشة].

أما إذا كانت الإجابة عن سؤالك بلا فقل له [من فضلك توقف عن إبلاغى بمشاكلك مع هذا الزميل، وقد كنت أنا وهو نعمل سوياً ولم أكن أتحمّل أن أسمع إشاعات تتعلق بالنجاح فى علاقات العمل].

#### إهداء :

ومعنى ذلك كله أن أغلبية الناس قد خلت من رغبة فى عرض مشكلاتهم بقصد الحصول على العطف والاهتمام . كلا.

وليس أفعل فى النفس من دعوة المرء إلى بث شكواه والتحدث عما يؤله، فالمتاجر الناجحة تفعل هذا مع زبائنهم ويفعله الأطباء مع مرضاهم، وتفعله الزوجات أيضاً مع أزواجهن.

ومن الصفات الأخرى أيضاً المشتركة بين الباكين والشاكين هو الميل إلى إيذاء النفس، لما كان إظهارهم الشكوى هو وسيلة إلى كسب العطف والاهتمام الكبير، فقد أصبحت المعاناة تلذاهم. ومهما يحتاجون فهو فى أغلب الأحيان يخلقون المواقف التى تلحق الأذى سوء بأنفسهم أو بأجسادهم، ثم يلقون التبعة على غيرهم.

وفى طريقة تعذيب النفس يتخذون طرقاً شتاً، منها الميل إلى

إرتكاب الحوادث، وقد كان يظن إلى وقت قريب أن اصطدام المرء بسيارته أو وقوعه من الدرج، أو إحتراق يده/ أو ما إلى ذلك إنما يحدث مصادفة وإتفاقاً، حتى إذا لوحظ أن أشخاصاً بعينهم يكثرون من إرتكاب أمثال هذه الحوادث في حين أن أشخاصاً آخرين لم تقع لهم قط حادثة من هذا النوع، وقد أجرت كثيراً من التجارب والتي على ضوئها أسفرت كثيراً من النتائج وقد جاءت تلك النتائج بمزيداً من الضوء على جانب من أسرار التصرف الإنساني.

ذلك أن الحوادث إنما تقع لأولئك الذين يرغبون رغبة دفينية في وقوعها، على إعتبار أنها سبيلهم إلى القرار من مواجهة موقف عصيب، ووسيلتهم لكسب العطف والرعاية والإهتمام.

#### أنواع الشكاوى :

وفي أغلب الأحوال يكون أكثر أنواع الشكاوى شيوعاً هو الشكاوى من داء الفشل وهو الشائع على ألسنة الشاكين، فكل ما أصابهم من إخفاق في أى مجال على تفاهته فهو مثار للشكاوى، وموضع نقمة على الحظ والأقدار، ولم يخطر ببال هؤلاء أبداً إنما يفشلون في الواقع لأنهم لا يرغبون في النجاح.

وليس طبعاً مرد هذا إلى قلة حظهم من الطاقة والجهد والنشاط،

بل إن لهم من هذه قدرًا موفورًا، ولكنهم يبددوننها تبديداً في شغل  
الأمسيات بلعب الورق، أو التردد على المحلات، أو حتى المحادثات  
التليفونية الطويلة.

وإذا سألت لماذا تراهم يتصرفون على هذا الحال دون غيره ؟  
نقول أن هؤلاء يرغبون في إجتناّب الألم إلى حد أنهم يفضلون  
الفشل على معاناة الصعاب والعقبات التي تعوق النجاح.

فهم لا يستطيعون خوض السباق لأنهم يخافون المنافسة،  
وأفضل ما لديهم أن يكفوا عن الكفاح، ويلقوا بذلك التبعة على سوء  
الحظ ويعتبر الفشل بالنسبة لهم شيء جميل لأنه يمنع عنهم بذل  
الجد الشاق، ومن الطبيعي أنهم يمضون حياتهم دون أن يتذوقوا  
لذة الإنشاء والنجاح، لأن ذلك لا يهمهم ماداموا قد تجنبوا مشقة  
دفع الثمن.

وأنت إذا نظرت إلى هؤلاء الذين يحبون الفشل، ويستسهلون  
الفشل. رأيت أن كل ما يميز بينهم وبين الذين يركبون الصعاب من  
أجل النجاح أن الآخرين يحبون النجاح مع الكفاح أو الأولين يحبون  
الراحة مع الفشل. ولكنهم لا يقررون أبداً أنهم يمتنعون عن بذل  
الجد والعمل على تغيير الحال، وإنما هم يلقون تبعة فشلهم على

الظروق والمقادير، متجاهلين أنهم قد يصنعون الظروف في صالحهم.

### عليك أن تطرد الأحزان والأوهام :

وفي مثل هذه الصعاب التي تتعرض لها لا بد أن تتخذ القرار الصحيح وهذا القرار سوف أسوقه إليك في عدة خطوات يجب إتباعها كما هي حتى تخرج من هذا الجزن والرهيم الذي يسيطر عليك كلك حتى تطرد بذلك المتاعب والمشاق. وهي :

١- تحدث عن أحزائك لإصدقائك، ويسرى على هذا ما يسرى على النفس عن الحزن أو الألم بأظهاره، فما دمت تبث حزنك لأصدقائك لفترة محدودة حتى تخف وطأة الإحساس الذي يعمل في نفسك فلا بأس، ولكن حذار أن تصبح الشكوى عادة مبعثها الأثرة وحب الذات، ويجب أن تكون على يقين بأن أصدقائك على استعداد لسماع شكواك والإنصات إليها.

٢- عليك الإستمسك بالإيمان فهو الذي يعطيك الشجاعة والثقة في نفسك.

٤- عليك بذلك مزيداً من الجهد لمساعدة الآخرين، فهذا ما فعله (ملتون هيرش) صانع الحلوى الشهير، وذلك ليملا الفراغ الذي

خلقه عقم زوجته، فبدلاً من أن يتحسر على حياته، ويلعن حظه وقدره، بنى أكبر ملجأً للأيتام ووهبه ثروة طائلة، واليوم يضم هذا الملجأ ١٢٠٠ طفل.

٤- عليك أن تكف عن تذكر نفسك بمصائبك، كما قد تفعل الزوجة التي تدأب على الاحتفاظ بمقعد زوجها المتوفى قائماً حول مائدة الطعام، أو كما قد تفعل الفتاة التي يهجرها حبيبها فتنفق لياليتها متطلعة إلى صوره أو صورهما معاً.

٥- عليك أن تتطلق إلى طبيعتك، وأقصد بذلك أنك حتى إن واجهتك مصائب، فلا تكتم ألمك إذا كان الألم فياضاً جارفاً بل فتش عنه وأظهره مادمت تفعل هذا لفترة موقوتة، ولا تزعم أن تمضى في الألم والشكوى إلى النهاية.

#### **الواجب مواجهة الحقائق والإعتراف بها :**

ومما لاشك فيه أن كثيراً من الناس يجد في حياته ما يبعث على خيبة الأمل أو الألم والحزن، ومثل هذه الأشياء لا نملك بعدها إلا الإحساس بالألم، أما المبالغة في هذا الألم حتى ليخرج عن الحد الطبيعي، فهو دليل على نقص النضج، ومن شأن النضج أن يتضمن المقدرة على مواجهة المتاعب.



فإذا كنت تشكو نقص القدرة على مواجهة المتاعب والمصاعب،  
ففى إستطاعتك أن تنمى فى نفسك هذه القدرة، حتى لتصبح جزءاً  
لا يتجزأ من شخصيتك، وتستطيع بذلك أن تبدأ مقسماً المتاعب إلى  
ثلاثة أقسام وهى :

١- ممكن. ٢- محتمل. ٣- محتم.

#### ١- الممكن :

وهو الذى تندرج تحته ألواناً من المتاعب لا يحصيها العد، فأى  
شئ من الممكن أن يقع لأى إنسان.

لأننا نسكن عالماً كل شئ فيه ممكن، فمن الممكن أن تحدث  
المجاعة ومن الممكن أن يحدث الطوفان، ومن الممكن أن يحدث  
الزلازل، أو حتى أى كارثة من الكوارث.

أما الخوف من أن تصيبك أنت بالذات هذه الكوارث الممكنة، فقد  
تحققه عنك الإحصائية التالية التى قام به عدد من رجال الإحصاء  
وحسبوا فيها فرض إصابة الفرد بإحدى هذه الكوارث، ففرصة  
إصابتك بالمقارنة ضئيلة جداً للغاية.

## ٢- وأما المحتمل :

مثل المرض أو الفشل فى فترات محدودة وكل من الناس من نجا من هذين أحدهما أو كليهما برغم ما قد يبذل من جهد فى العناية بصحته أو حتى من أجل النجاح.

فإذا وقع لك مثلاً أحد هذه فلا تتجاهل الحقائق، وإنما أنظر إليهما مواجهة، وأبدأ فى إعادة البناء من جديد.

وهذا ما فعله (روى) فقد لبث فى المستشفى عامين مريضاً بالسل، ولكنه كف فى أوائل أيام مرضه عن إبداء التحسر على نفسه، وعمد إلى وضع كتاب عن تجاربه وذكرياته فى الفترة السابقة لمرضه.

حتى إذا شفى من مرضه عرض الكتاب للنشر فأحرز نجاحاً عريضاً. ومازال (روى) إلى اليوم يتابع إنتاجه الأدبى الذى ما كان ليبدأه لولا هذين العامين اللذين قضاهما فى الفراش.

## ٣. وأما المحتم :

فهو أسهل ما نواجهه لأنه لا سبيل إلى الحيلولة دونه، فنحن جميعاً إذا امتد بنا العمر نواجه متاعب الشيخوخة كما نواجه وفاة عدد من الأعزاء علينا.

ومهما يكن ثراؤنا أو حتى تكن وجاهتنا فإننا نستطيع أن ندرأ  
الهرم من أن يعدو علينا، أو نرد الموت عن إختطاف عزيز علينا، فلم  
يبقى إذن إلا أن نواجه ما ليس منه بد.

ولا أقصد بالمواجهة هنا تبديد الخواطر جزافاً، وإنما أقصد  
الصمود فى وجه الأمور التى لا سيطرة لنا عليها.

#### أعرف نفسك :

وعلى ضوء هذا الكلام كله تستطيع أنت أن تكون فكرة كاملة عن  
نفسك بالإجابة عن تلك الأسئلة التى ستطرح عليك ويجب عليك أن  
تجيب عليها بنعم أو لا ، وكلما كانت الإجابة بلا كان أفضل :

١- هل تهمل زيادة الطبيب حتى اللحظات الأخيرة من التعب ؟

٢- هل تستشعر الإحساس بالذنب لأنك لا تكتب لأصدقائك

وأقاربك ؟

٣- هل تخفق فى عقد صداقات جديدة لأنك لا تظهر شغفاً

بصالح الناس ؟

٤- هل يغمرك السرور إذا سمعت من يتحدث عنك بالإشفاق

والعطف ؟

٥- هل توقع على نفسك الجزاء لآية هفوة تأتيها ؟

- ٦- هل تحس أنك فى معدن يـختلف عن معدن سائر الناس ؟
- ٧- هل تستمر فى تناول الطعام برغم أنها لا تتفق معك ؟
- ٨- هل تقبل أن يظل عملك على حاله دون أن تتخذ التدابير لتحسينه ؟
- ٩- هل ترفض الفرص التى تتاح لك للتحديث فى مجمع من الناس ؟
- ١٠- هل تفشل فى السير وفق برنامج منتظم يتيح لك وقتاً كافياً للنوم والراحة ؟
- ١١- هل تكثر من التدخين ؟
- ١٢- هل تُغضب أحداً من أفراد أسرتك بعبارات مسيئة فظة ؟
- ١٣- هل تحرم نفسك من متعة التعرف على أشخاص بارزين بدعوى أنك لا تميل إلى حضور المجتمعات ؟
- ١٤- هل تعزف عن الإفادة من الكتب المتاحة فى المكتبات العامة ؟
- ١٥- هل تحاول أن تعيش فى التجارب الماضية التى إنتهت إلى الفشل ؟

## الفصل الثانى

### برامج حياتك تبعاً لهواك

#### لا تكن منطوياً ولا منبسطاً :

والانطواء هو إنسحاب المرء إلى داخل نفسه، ومن ثم فالمنطوى شخص تركّز أفكاره وعواطفه وميوله فى نفسه، وهو عادة عزوف عن المجتمعات لأنه يفضل عليها صحبة نفسه، فإذا تصادف أن ذهب إلى حفلة مثلاً أو مناسبة إجتماعية، قضى الليل متقلباً فى فراشه متحسراً على ما كان يود أن يفعله أو يقوله فى الحفلة ولكنه لم يفعله ولم يقله حتى.

وهو دائماً دائب التحليل لرغباته ودوافعه، ورغبات الناس ودوافعهم وتعتبر التسلية فى رأيه لا تعدو قراءة كتباً طيب أو الإستماع إلى الراديو، أو الذهاب إلى المسرح بمفرده.

فهو فائق الحساسية تجاه النقد، يحمل الحقد أمداً طويلاً وبرغم حصيلته الطيبة من الإلمام بدقائق نفسه، فإنه يعزف عن الخوض فى الحديث عن نفسه حتى مع شخص يروقه أن يستمع. وهذه هى الصفات التى تكون فى المنطوى.

أما المنبسط فهو على عكس المنطوى تماماً، فإنه يعتم كثيراً بحالته، وينصرف إلى خارج نفسه، وهو عادة رجل أفعال لا رجل أحلام، شديد الإستجابة للعالم الخارجى، لا يتنفس إلا فى المجتمعات، وإذا إنعزل عن الناس أوشك أن يختنق، وبذلك يكون سريع الاندماج مع الناس، سريع إلى كسب ودهم، فهو يقبل على مصافحة الغرباء فى حرارة وتودد. وهذا الشخص بلا شك يكون ناجحاً عادة سواء كان زعيماً أو سياسياً أو حتى بائعاً، قل أن يكن فى قلبه حقد، وإنما ترتد عنه الإهانات والاحقاد كما يرتد الماء عن الصخرة فى عرض المحيط دون أن يزحزحها.

وبهذا يكون العالم النفسانى (يوفج) قد نجح فى تقسيم الناس إلى إنطوائيين ومنبسطين وهذا طبعاً تبعاً لشخصياتهم، وقد قدم نظرتة فى هذا الشأن على أن كل من النوعين قد ولد ومع صفاته الخاصة به، ولا يناقئ ذلك ما أن تكون بينهما صفات مشتركة، على أن لكل واحد منهما ميوله المميزة له عن غيره، وطابع غالب هو الذى يدرجه تحت أحد القسمين السابقين.

ولما كان علماء النفس يتفقون على أنه ليس هناك منطوى خالص أو منبسط خالص أى أن معظم الناس من المعتدلين بين القسمين. وتعتبر النسبة المثالية لإيجاد خليط من صفات القسمين هو أن

نخرج من إعتبارنا الإنعطافى القوى إلى أحد القسمين.

ولقد دلت الاختبارات الكثيرة على أن قليلاً من الإنبساط لازم لموازنة الشخصية، فأنت بلا شك محتاج إلى أن توجه شيئاً من اهتمامك إلى العالم الخارجى، وأن تنسى نفسك بين حين وآخر. فإذا رأيت نفسك بعد كل هذا تميل إلى الإنطواء فلا بأس، فليست هذه بقيضة ولا شتمة، فمتى توفرت لك المعرفة بنفسك وسعك أن تضيف على صفاتك الإنطوائية شيئاً مما لا غناء عنه من فات الإنبساط لكى توازن شخصيتك، ففى وسعك مثلاً أن تختلط بالناس، وتستمتع فوق هذا بصحبة نفسك، وفى وسعك أن تبدى اهتماماً بالمظاهر الخارجية وتحفظ مع هذا بروحيتك الداخلية فهذا أعون على نضجك وتقويم شخصيتك، وهنا لا بد ألا تنظر إلى كل مسألة على أنها مسألة حياة أو موت.

#### **طريقة معيشتك يومياً :**

ويعتبر من أكثر الأمور معاونتاً لك على إكتساب الشخصية الجذابة أن ترسم خطة يومك على أساس إتجاه ميولك. فأنت مثل باقى الناس، لاتكن على مزاج واحد، ولا يثبت ميزان مزاجك عند وضع واحد، وإنما يتأرجح بين الحين والآخر.

فقد تصادف لحظات تأخذ فيها العمل أساس كل شيء، وتشعر أن أصدقائك مالوا عنك، وأن أسرتك توشك أن تدفع بك إلى الجنون، كما إنك كذلك في نفس الوقت تصادف لحظات تحلف فيها بحياة رئيسك، وتفاخر الناس بأولادك، وتصفر مرحاً خفيفاً وأنت تزاوّل عملك.

وهذا يرجع إما لأنك عرضة لهذا التأرجح في ميزان مزاجك، فحقيقة لا سبيل إلى تبديلها، ولكن الذي تستطيع أن تفعله هو أن تدرس كل مد وجزر في بحر مزاجك.

ولعلك كان ينتابك القلق لهذا الاختلاف في مزاجك، وتساورك المخاوف لهذا التفوت الكبير في تصرفاتك وإحساساتك تبعاً للمناسبات والظروف، حتى لتحسين نفسك فأنت منقسم الشخصية أو مزدوج الشخصية.

والواقع أنه ليس هناك ما يدعو إلى القلق أو الخوف، فنحن جميعاً نالغما ما بلغنا من الاتزان، عرضة لتقلبات المزاج، بل أن هذا الانتقال من الخفة إلى الثبات، ومن المرح إلى الإكتئاب، ومن الهزل إلى الجد إنما يقع كل ذلك في دورات منتظمة وأن تفاوت الوقت الذي ينصرم بين كل دورة وأخرى.



ولما كانت الشخصية المتزنة هي أفضل ما يتفق على مجتمعا  
الحالى، فقد يعيننا أن نستطلع مسببات هذه الدورات المنتظمة المزاج،  
فما ترى الذى يؤرجح مزاجنا ويديره فى حلقة مفرغة ؟..

وما ترى الذى يشعرك بالسعادة وقد يكون لنا ما يدعو إلى  
الإكتئاب، أو يبيت فىنا الإكتئاب وقد يكون لنا ما يدعو إلى البشر  
والسرور ؟

ولقد سبقت تفسيرات عدة إجابة عن هذه الأسئلة، ولكن أحدا  
منها لم يفلح فى تفسير تأرجح مزاجنا تفسيراً شافياً.

وبرغم ذلك ففيما سبق من تفسيرات، ما هو جدير بالتأمل، كفيل  
بإلقاء بعض الضوء على هذا اللغز المحير.

وتقول إحدى مدارس التفكير إن اختلاف تصرفاتنا من حال إلى  
آخر مضاد لها، يعتبر مرجعه إلى عوامل بيولوجية.

ومثال ذلك أننا مثلاً إذا طلبنا الطعام فلم نجده إنتابنا الغضب،  
وإذا هبط ضغط الدم فى أوعيتنا الدموية عرانا الخمول والكسل،  
وإذا ارتفع اجتاحتنا الاهتياج.

وإذا لم نأخذ كفايتنا من النوم احتد مزاجنا وثار أعصابنا، وإذا  
لم تفرز غددنا اعترانا الوجوم والتراخي، أما إقدامنا أو إمتثالنا

فتفرز أحدهما أو الأخرى نسبة الحموضة أو القلوية في دماثنا، وأما تنبه أذهاننا أو خمولها فأيهما ساد مرجعه إلى نسبة الأحماض الدهنية في أنسجة المخ.

ولعل تأثير هذه العوامل البيولوجية أكثر وضوحاً في حالة المرض، فالمصابون بداء الرثة، بدرجة خفيفة يكونون مبالغين إلى التفاؤل والإنشراح مدفوعين إلى ذلك بالحمى الخفيفة الرتيبة الدورية.

وعلى العكس من ذلك يطفئ الوجوم والتوجس والخوف على المصابين بمرض القلب، والمصابون بداء المفاصل قل أن يواتيهم الإبتسام، والشاكون من الأمعاء يعوزهم الهدوء والاستقرار.

وعلى أنه برغم هذا التعليل الذى يربط بين الحالة الجسمية والحالة الذهنية، فمازال إختلافنا بين دورات المزاج أمراً ينقصه الوضوح، إذ أن هذه الدورات تدأب على الإختلاف فى نظام رتيب، سواء كنا فى أحسن حال من الصحة أو لا.

بلاشك فإن أمثال هذه العوامل التى تحفل بها الحياة اليومية تؤثر فى الطريقة التى تتصرف بها، ولكنها مع ذلك شأنها شأن العوامل البيولوجية، ولا تقدم تفسيراً شافياً لرتابة دورات المزاج.

فهى لا تفسر لماذا تتقبل النقد راضين حيناً، ويدفعنا النقد إلى شفا اليأس أو يملأ أعيننا بالدمع حيناً آخر.

وقد أثبت العلم الحديث مثلاً أن المرأة يأتى عليها ثلاث مراحل هرمونية خلال فترة الحيض، وأن حالتها العاطفية والذهنية تختلف تبعاً لهذه المراحل الثلاث وهى :

#### **المرحلة الأولى**

عندما تأخذ البويضة فى التكون، تكون المرأة أدنى إلى الرضى والإنشراح، واعية الذهن، معتدة بذاتها.

#### **المرحلة الثانية**

عندما تأخذ البويضة طريقها إلى الرحم يزداد إنعطاف المرأة إلى اتخاذ الموقف السلبي، وتغلب عليها البشاشة والرقّة وتكون ميالة إلى إغداق العاطفة.

#### **المرحلة الثالثة**

وهى عدم خصوب البويضة، ومن ثم لم يقع الحمل فإن المرأة عندئذ تدخل أقسى دورات مزاجها أو أشدها صعوبة، فهناك يتبدى التوتر العاطفى متخذاً شكل إحتداد المزاج، فإذا المرأة فقدت سيطرتها على أعصابها لاتفه الأسباب أو لغير سبب أصلاً، ولا ترضى عن شىء يقع عليه نظرها، ففى كل شىء فيما ترى عيب، بل إن سجلات

البوليس تشير إلى أن تلك المرحلة هي التي يكثر فيها ارتكاب النساء للحوادث.

وبعد ذلك تبدأ الدورة من جديد، وتعاود المرأة سكينتها، ويعود إليها لطفها وبشاشتها.

وليس في العلاقة الوطيدة بين هورمونات المرأة ودورات مزاجها شيء من التوهم أو الخيال.

### **كون فكرة مزاجك بنفسك :**

أولاً يجب أن تعلم أن فهمك لنفسك يأتي في المقام الأول، ثم بعد ذلك يأتي فهمك للناس واختطاط تصرفاتك حيالهم. وعلى ذلك فقد تبين من الدراسات والملاحظات الطويلة لدورات المزاج، الخروج بقواعد ميسورة التطبيق، ذلك أنك متى علمت بدورات مزاجك ومواقيتها، وسعك في هذه الحالة أن تتخذ التدابير الكفيلة بمنع هذا التأرجح في مزاجك من تعطيل علاقاتك الإنسانية أو إساءتها.

وأول ما ينبغي عليك أن تفعله هو أن تعرف مواقيت الارتفاع والانخفاض في ميزان مزاجك، وعدد مرات الارتفاع والانخفاض.

وقد تأتي الرياح بما لا تشتهي السفن، ولم تنل ما تريده، ولكن هذا لن يؤثر فيك شيئاً، ولا تنال به، طالما أنك في الذروة.

وفي هذا الطريق قد تتبدى لك المساوئ والعيوب في برنامج

ضخم، عسى أن تكون رسمته لنفسك في الطور السالف، وكلت عين الرضا عن إستكشافها فأبدت عين السخط هذه المساوىء والعيوب.

ولعل النظرة التحليلية هي خير ما يمتاز به هذا الطور من أطوار مزاجك، ففيه تبدى لك الحقيقة مجردة بعيدة عن الزخارف والألوان التي أضفتها عليها في فترة إنتشائك بالسعادة، ومتى درست نفسك وعرفتتها، هان عليك أن تدرس من حولك وتفهمهم بدورهم، وتعاملهم على أساس هذا الفهم، فإذا ألقىيت زوجتك في طور الإكتئاب مثلاً، فصندوق من الحلوى أو باقة من الزهر تعيد إليها بشاشتها وسرورها. وإذا وجدت رئيسك في هذا الطور نفسه عمدت إلى تأجيل مقترحاتك البراقة لتحسين العمل.

ويعد أفضل ما تأخذ به نفسك لمواجهة هذه الدورات، أن تضع مع نفسك ما صنعه الأستاذ هيرس مع العمال الذين اختبرهم.

استجهز مزجاً من الورق، يحسن أن تلصق على جدار يقع عليه نظرك دائماً، ودون في اعلا الورقة، في خانات ترسمها لذلك وهي الصفات التي تتصف بها من وقت لآخر.

## القصل الثالث

### كيف تكون لبقاً مع الناس

#### أهمية اللباقة :

واللباقة هي القدرة على استكناه الاتجاه الذهني في الشخص الآخر، وقد تكون أروع وأرق في إظهار الحب، ولكنها على أية حال، مما تكمل به معذاتك لإكتساب الشخصية الجذابة.

واللباقة تتضمن تحويل مجرى النقاش إلى الوجهة التي تلي لمحدثك، ومن الطبيعي أن تلك مشكلة مستعصية إذا ضحك المجلس إلى صديق تعرفه معرفة وثيقة، وتفهمه حق الفهم، ولكن ماذا عساك تفعل لتجنب إيذاء شعور شخص لا تعرف طبيعة إحساساته.

وتعتبر اللباقة مثل الصداقة من السهل أن تتدرب عليها متى عرفت سرها، وشأنها شأن كل عادة مثلها، متى اكتسبت، رسخت وأصبح من العسير إقتلاعها.

### سبل إكتساب اللباقة الصحيحة :

وهناك طرقاً عديدة لإكتساب اللباقة التى تجعلك تعامل الناس فى حب منهم إليك وهذه الطرق كثيرة وبذلك منها ما يلى :

١- عليك أن تجتهد فى أن تذكر الأسماء والوجوه، والأغلب أن الذين لا يفتأون يقولون [إننى لا أستطيع تذكر اسم هذا الشخص] وهؤلاء فى الواقع أكسل من أن يحاولوا إكتساب اللباقة، فلكل إنسان المقدرة على تثبيت الأسماء والوجوه فى ذهنه، ولكن الرغبة القوية فى تحقيق هذا ينبغى أن تتحقق أولاً، وعلى التدريب الباقى.

٢- احرص دائماً على أن تروى للآخرين ما يلذ لهم مما سمعت أو قرأت ولا تهمل المجاملات العابرة، ولست أقصد بذلك النفاق. وإنما أقصد المديح المخلص الصادق الذى لا رياء فيه.

٣- لا تأخذ العذر لنفسك قائلاً [لم أكن أعرف] فالجهل بقانون لا يعفى من العقاب، والشئ نفسه ينطبق على اللباقة، ومن الطبيعى أن الجاهل باللباقة يؤذى المشاعر بغير علم، وأن الشخص الأناى يجرح بغير إدراك، ولكن ما جدوى الإهتمام بالمسببات مادامت النتيجة واحدة.

٤- عليك أن تستمع أكثر مما تتكلم، وابتسم أكثر مما تكشر،

واضحك مع الآخرين أكثر مما تضحك منهم، وأحرص دائماً ألا  
تخرج عن حدود اللباقة.

٥- إذا إتضح لك أنك مخطئ فسلم بذلك، فأفضل الطرق  
لتصحيح الخطأ أن تعترف به في شجاعة وصراحة

٦- أكتسب المقدرة على القول المناسب في الموقف المربك، والمراد  
بهذا أن تحووا الإحساس بالنقص عن نفس الشخص الآخر. وأن  
تشعره أننا جميعاً نعيش في سفينة واحدة

٧- ولا تسخر من الآخرين ولا تستهزئ بهم بل على العكس  
اجعل دأبك أن تشعرهم بأهميتهم.

٨- إذا وضع الناس ثقتهم فيك، فانهض بها. ولا تروج شيئاً مما  
أسروا به إليك، أو حتى من الشائعات التي قد تضرهم.

٩- عليك أن تنمي إهتمامك بالآخرين. وستجد نفسك مدفوعاً إلى  
الإقلال من أن تكثر في الكلام

#### أجعل الصداقة همك الأول :

فإذا كنت عاملاً في مصنع مثلاً، ساد الوفاق والإنسجام المجموعة  
التي تعمل معها. وإذا كنت سكرتير في مكتب واستكشفت أن  
رملائك الطف وأرق مما كنت نظن من قبل. وإذا كنت بائعاً، أو كاتب



حسابات، أو عامل تليفون، وأحسست برغبة أكبر فى إسداء العون وتقديم الخدمات، ومهما يكن نوع عملك، فسوف تتلاشى الأخطاء. وتمضى الأسابيع بعضها فى أثر بعض جميلة مشرقة كمجموعة من اللوحات الزاهية الألوان.

وقبل أن يمضى وقت طويل ستذهل لمدى التحول الذى طرأ : فسوف تجد أنك اكتسبت عدداً من الأصدقاء الجدد، فإن الصداقة سريعة العمل دائماً، نافذة المفعول أبداً، وحتى لو لم تكتسب سوى صديق واحد، فإنك قد أثريت ثراءً عظيماً.

وإذا أردت أن تكون من أصحاب اللباقة فعليك أن تتعود على المصافحة الحارة، والإبتسامة المشرقة.

ويقول أحد المحللين فى هذا المجال : أنه بغير الصداقة يواجه المرء أعظم الصعاب، ويحقيق أعظم الضرر بالآخرين، وعن هؤلاء الذين لا يعرفون للصداقة معنى، تصدر كافة مساوئ البشر.

فإذا وضعت الصداقة موضع العمل، ألغيت لها مظاهر شتى، فهي تتألف من عناصر عدة تختلط بعضها ببعض لتنتج نموذجاً جميلاً فهي تتضمن التضحية الشخصية خلال روتين الحياة اليومية.

وهي تتضمن أيضاً الإهتمام المخلص براحة الجار أو الزميل،

وهى تتضمن رغبتنا فى أن نرى زملاءنا وأقاربنا وأصدقاءنا  
ناجحين سعداء.

واليك الآن خطة نرجو أن تفيد فى إخراجك عن تحفظك، فلقد  
ساعدت كثيراً من الناس، من قبل، على الخطو فى طريق السعادة،  
وأكبر الظن أنها ستقدم نفسها لك.

والليلة وقبل أن تأتى الفراش قل لنفسك [ابتداء من هذه اللحظة  
سأسعى فى تنمية الصداقة فى داخل بيتى وفى مجال عملى على  
السواء].

وأغمر عينيكَ بعدئذ ، وصور لنفسك ما الذى تعنيه الصداقة،  
وما الذى يسعدك أن تفعله لتنميتها، ودع خيالك يسبح فى ذلك المجال  
بحرية وانطلاق، فإذا أوشكت أن تمتثل للنعاس فكرر عزمك مرة  
أخرى.

ثم كرر هذا مرة ثالثة إذا فتحت عينيكَ فى الصباح، وأبدأ التنفيذ  
متى جلست إلى مائدة الإفطار، فلا تخف وجهك بين طيات صحيفة  
الصباح حتى توشك أسرتك ألا تلمحه، وامتدح القطاثر التى صنعتها  
لك زوجتك بنفسها، وامزح مع أطفالك وقبلهم جميعاً قبل أن تغادر  
البيت إلى محل عملك.

ولقد وددت منذ زمن، لو تتصرف على هذا النحو أو هاقد خطوت  
اليوم الخطوة الأولى من ذلك.

وفى طريقك إلى العمل، لا تنظر شزراً إلى الناس إذا دافعوك  
بالمناكب، ولا تبادلهم دفعاً بدفع، فأنت تعلم حق العلم أنهم لا  
يفعلون ذلك عن عمد، وإنما عن اضطرار، فإذا جنحت إلى ما اعتدت  
من نظرة شزراً أو رد الدفعة بدفعة، فأذكر وعدك الذى قطعته على  
نفسك بالأمس، وقل إننى أنمى نزعة الصداقة فى نفسى منذ اليوم،  
وفى كل يوم فهذا هو الطريق إلى حياة أراضى وأسعد.

#### **عليك أن تتصف بأحسن الصفات :**

إذا كنت مثلاً شخصاً من الذين يجدون صعوبة فى حب الجار،  
فهل جربت هذه الطريقة وهو التقرب إليه بطريقة مختلفة ؟ فهل  
جربت أن تتصف بأحسن الصفات كوسيلة لهدئك ؟

لقد كانت تلك وسيلة من وسائل النجم الفكاوى العالمى [ويل  
روجرز] الذى قال [إننى لم ألتقى بأحد حتى أحببته] وليس معنى  
هذا أنه كان يحب كل شيء فى كل إنسان يقابله، وإنما معناه أنه كان  
يبحث فيمن يقابله عن الصفات الطيبة التى يتمتع بها الشخص  
الآخر، ويحب فيمن يلتقى به هذه الصفات.

هذا وقت أخفق الكثيرون من الفكاكين الذين حاولوا أن يحتلوا مكانة (ويل روجرز) لأنه كانت تعوزهم المقدرة على رؤية الصفات الطيبة في الآخرين، ومن ثم ظلت فكاهة ويل روجرز فريدة في بابها، لأنها لم تحمل قط شيئاً ينم عن الكراهية.

فإذا قابلت جارك مثلاً في المرة القادمة، فادرسه دراسة موضوعية مجردة، معتزماً النفاذ ببصرك إلى صفاته الطيبة، فلا تلبث أن تصبح هذه عادة فيك تضاف إلى مجموعة عاداتك الحميدة التي شرعت في إكتسابها والتي تفضى بك إلى شخصية جذابة.

#### **عليك بالصبر الدائم مع الآخرين :**

وإذا أردت اللبابة الحقة فعليك بالصبر على كل ما لم يرق لنا في الآخرين، أو ما تمثله فيه الفارق بيننا وبينهم.

وتتضمن هذه الفوارق الطعام الذي يتناولونه، واللغة التي يتكلمونها والمال الذي يكسبونه، والعقيدة التي يدينون بها.

والذين جعلنا واثقين من آرائنا هذا الوثوق الذي يحفزنا على فرضها على الآخرين، وما الذي يجعلنا واثقين من صحة الطريق الذي نسير فيه، هذا الوثوق الذي يحفزنا على حمل جيراننا على السير فيه.

والفوارق كلها تتلاشى إلى جوار سعى الرجل إلى أن يحيا حياة كريمة لائقة، وحتى لو لم حياة كريمة لائقة، فمن نحن حتى نعترض إذن ؟ فقد قال ارسطو عندما طلب إليه أن يكف عن إعطاء الإحسان للمتسول غير كريم قال (إننى لا اعطى الرجل إنما اعطى الإنسانية).

### **كن رحيماً فى كلماتك :**

واعلم بأن الكلمات التى يلفظ بها فيك تلعب دوراً هاماً وكبيراً فى الرحمة بالآخرين، فهى همزة الوصل بين أفكارنا وإحساساتنا وأكثر الناجحين فى فن العلاقات الإنسانية، يؤمنون بقوة الكلمات، فهم يرنون الكلمات الطيبة بالأفعال الطيبة إذا ساء رد فعل طيب .

فهم يعلمون أن الناس مجبولون على التلهف إلى الشكر والتقدير والمجاملة. ومع ذلك فكثيرون هم الذين يهملون إشباع هذه اللهفة فى الناس.

بل إننا نهمل إلقاء كلمات طيبة رقيقة لأولئك الذين يستحقونها أكثر من سواهم، ونختزنها للمناسبات النادرة كالافراح والجنائزات مثلاً، ومن الغريب أننا نندفع إلى شكر شخص غريب عنا إذا أبدى نحونا شيئاً من التلطف، ونهمل الشكر إطلاقاً على الخدمات المتوالية التى تقدم لنا من ذوينا وزملائنا فى البيت ومحل العمل، وليس

معنى هذا أننا جمودون، ولكننا اعتدنا أن نأخذ أشياء كثيرة على علاقتها، وجرت عادتنا أن نلتزم الصمت فى غير مواضعه.

### **كن رحيماً فى عملك معهم :**

والرحمة فن يجب أن يسود الناس فى تعاملهم، وهى تتطلب تضافر القلب والعقل، فالرحمة الحققة هى التى أملاها القلب وساندها الذكاء.

وهاهو أحد مديرى شركات الصلب، ويربح حولى ٥٠٠٠٠ دولار سنوياً، ومنذ وقت قريب صلب معه أحد موظفيه إلى اخصائى نفسانى، وشرح له الموقف قائلاً [لقد لبث فى خدمتنا طوال ١٥ عاماً، وكنت مثال النشاط والإخلاص والتفانى فى العمل، ولكنك بدأت فى الفترة القليلة الماضية تقع فى سلسلة من الأخطاء القاتلة أى أنت الشخص الذى لم نعرفه من قبل].

وأسفر التحليل النفسى عن أن هذا الشخص كان يعانى قلقاً شديداً بشأن طفله الوحيدة الصغيرة، وهى فى السادسة من عمرها، فهى دائماً مخفقة فى المدرسة، ولم تستطع أن تتعلم القراءة مثل زميلاتنا، حتى لقد جعلن منها مادة للسخرية مما أشقاها وأتعبها.

وبعد ذلك عمد المحلل النفسي إلى إختبار الطفلة فوجدها تعاني من عمى الكلمات، الأمر الذي صعب معه عليها أن تتعلم قراءة الكلمات بالطرق المتبعة في فصول الدراسة، وعاونها المحلل على أن تعوض ما فاتها من علم، حتي لحقت بزميلاتا وصارت في مستواهن فعادت إليها ثقتها، وعاد البشر والسعادة إليها، وبديهي أن أباهما كف في هذه الحالة من قلقه، ومضى وقت قصير وإذا به قد عاد إلى مستواه هو الآخر من النشاط والتفاني في العمل بكل اخلاص في الشركة. فهذا هو نوع من أنواع الرحمة التي يجب أن تسود مجتمعاتنا، وينبغي علينا أن نفهم هذه المواقف فهماً عميقاً، بل هو في الحقيقة يستدعي أن ينفذ المرء ببصيرته إلى مشكلات الشخص الآخر، ولكنه إن كان في استطاعتك، حققت أشياء تذكر لك دائماً فتحمد.

فإن الرحمة الواعية هي أفعل الوسائل التي تظهر بها الحب لشخص ما.

#### **لا غنى عن معاملة الناس :**

يجب علينا أن نحب الناس لتجعل الحياة أيسر مضياً وأهون احتمالاً، فإن عجلة الحياة لا تدور حتى تساهم في دفعها كثير من

الأيدي، ونحن جميعاً معتمدون بعضنا على البعض بشكل أو بآخر،  
فى غذائنا، وكسائنا، وماوانا، وكسبنا، ولهونا، وسكينة أنفسنا. ومن  
ثم كان من الاحجى والارشء أن يقوم الوفاق بيننا جميعاً.

ويكون الحب بهذا المعنى الذى قدمناه، ليس حباً كحب الفتى  
يتجدد كلما أقبل الربيع، بل هو حب شامل، جامع للإنسانية كافة،  
فإذا لم يفسح مكاناً لصبى البقال، أو عامل الكواء فهو ليس حباً،  
وإنما هو ترفع.

وأقصد بالحب الذى يشمل كل إنسان من لحم ودم والذى لا  
تتطرق إليه تفرقة قائمة على الدين، أو الجنس أو الوجاهة أو الهندام.  
وأكثر العظماء الحقيقيين قد حملت قلوبهم هذا النوع من الحب،  
وما كان أحراك أن تستمع إلى رئيس تحرير إحدى الصحف وهو  
ينصح كاتباً ناشئاً كيف يرسم بقلمه صورة لعواطف بطلة القصة،  
فيقول [احملنى على أن استشعر هذه العواطف، لا تقل لى شيئاً  
ولكن بث فى الإحساس وحسب].

وهنا وللأسف يكمن مواطن الزلل الذى يقع فيه أكثرنا، فنحن  
نقول لأنفسنا إننا نحب جيراننا مثلاً، ولكن ما الذى تضعه لنحمل  
جيراننا على أن يحسوا بهذا الحب.



ولئما نحن نحب الناس حقاً حين نبني عاداتنا، ونقيم تصرفاتنا على أساس هذا الحب، وإذن عليك القاعدة الأساسية الأولى. وإن كانت، برغم ما رأيت من بساطتها، قل أن توضع موضع التنفيذ. وهذه هي الحكمة الخالدة التي توصل بها أكثر العظماء لبلوغ مراتب اللباقة، وما أكثر ما يضرب المثل [بإبراهيم لنكولن] حين سمعته سيدة يثنى على أعدائه، خلال الحرب الأهلية الأمريكية، ويذكرهم بالعطف والود، فسألته متعجبة [أشخص بهذا الثناء الجميل أعداء تسعى إلى تحطيمهم؟] فقال [أولست أحطمهم ياسيدتى أجعلهم أصدقائى].

نعم إن تعاليم الدين، وفصول التاريخ تشير جميعاً إلى هذا السبيل، وتحضنا على محبة الآخرين كحبنا لأنفسنا.

فالذين يبدو أن الناس كالذرات لا تظهر قيمتها إلا فى علاقاتها بغيرها. وهذا هو السبب فى أن المتزوجين يعمرون أطول من العزاب. وهذا أيضاً هو السبب فى أن عيادات الأطباء النفسيين تغص بالعوانس اللاتى فاتهن قطار الزواج، وهذا كذلك هو السبب فى أن السجن الإنفرادى يرهب أشد المجرمين عتواً وجبروتاً، ويتفق فى هذا علماء النفس ورجال الدين، كما يتفقون فى عدة وجوه أخرى.

فإن الإنسان لا يستطيع أن يعيش لنفسه وبنفسه فقط، فإذا أقدم  
الإنسان على هذه المحاولة أورد نفسه موارد التهلكة. فنحن إذن  
نحب الناس في المقام الأول، لأننا بالطبع نحب أنفسنا ونتلف على  
الحب، فحاجتنا إلى حب الأهل والأصدقاء كحاجتنا إلى الغذاء  
والنوم.

## الفصل الرابع

### الثقة بالنفس هي مفتاح النجاح

#### عليك بإحترام قدراتك :

إنك لن تستطيع أن تحب الناس ما لم تحب نفسك، فإذا كان رأيك في نفسك ضعفاً لسبب أو لآخر، إنعكس ذلك على موقفك من المحيطين بك.

وإذا كان إحساسك أنك شديد الارتباط بالأسرة، أو كثير الإخفاق، فإن نقمتك على الوضع الذي ترى نفسك فيه، لن تفتأ تستعر وتتوجع، حتى تنقلب كراهية ومقتاً للناس جميعاً.

ذلك مادمت عاجزاً عن مواجهة مشكلتك الخاصة وإيجاد حل لها. فإن هذا الإحساس بالعجز هو الذي يدفعك إلى مقت نفسك والنقمة عليها سيدفعك كذلك إلى مقت الناس والنقمة عليهم هم الآخرين. ومن الطبيعي أن هناك بعض الاوقات يتضاءل فيها فرحنا

بأنفسنا ويتخاذل إعتدانا بها، كنتيجة لزلة اللسان أو ما إلى ذلك من التجارب العامة التي نشعرنا بالنقص أو عسى أن نشعرنا بمثل هذا الشعور أيضاً إخفاقنا في نيل المديح الذي رجونا أو الفوز التي توقعناه أو الحصول على الإستحسان التي أملنا فيه، ولكن مثل هذا الشعور الوقتي إن هو إلا تتأرجح طبيعي في ميزان تقديرنا لأنفسنا واعتدانا بها، ثم لا يلبث الميزان أن يستوى من جديد.

ولكن الإحساس بالنقص، أو ما شاع بين الناس باسم عقدة النقص فهي شيء مختلف تماماً، فمنشؤه ليس هذه الصغائر التي قد تواجهها في حياتنا اليومية.

وأعلم بأنه لا بد من الذكاء مع الإحساس بالنقص، لأنه هو الذي يوحى إليك بالشك في قدراتك، وينقل إليك مزايا الآخرين، ويعقد لك المقارنة بينك وبينهم.

ولكن الأمر كما وضعه أحد علماء النفس هو كما يلي :

[عندما تستشعر النقص، فعسى أن تكون عالي الذكاء، ولكنك ناقص نفسياً، فأنت في الواقع تقارن بين نفسك وبين مزية أو مزيتين يتمتع بهما الآخرون، وكنتيجة لذى يطغى عليك القلق الذي يعطل مزاياك وكفاءتك عن الظهور].

### الميل إلى العاطفة والحب :

مثل هذه الفتاة (مارى) التى تزوجت وهى تبلغ من العمر ٢٣ سنة، وما لبثت أن أصبحت تعاني التعاسة والشقاء بعد ستة أشهر من زواجها.

فقد كان أهلها يغدقون عليها الحب والعطف فى طفولتها، بوصفها طفلتهم الوحيدة، ومن ثم كان من الطبيعى أن تتوقع المعاملة نفسها من زوجها بعد الزواج، وبرغم أن زوجها كان شديد الحب لها، إلا أن أظهاره لعواطفه فيما ترى كان أقل مما عهده منه فى فترة الخطوبة، الأمر الذى أحدث فى نفسها فراغاً، وأشعرها أن والديها ربما لم يشملاهما بحبهما إلا لأنها طفلتهم، وما هى فى الواقع بجديرة بالحب على الإطلاق، ونتيجة لهذا الإحساس الداخلى بعدم الاستقرار، راحت تتوخى العناية الفائقة بزینتها وهندامها وثيابها، مؤملة فى الحصول على كلمات الإعجاب من الشبان والرجال الذى تلتقى بهم، الأمر الذى أزعج زوجها وأقلقته، ولو أنها وثقت من قيمة نفسها، لما إندفعت يائسة إلى محاولة الحصول على الإعجاب بمثل هذا الشكل.

### خذ من نجاح الناس مثلاً لك :

ومثال ذلك الشاب (تد) الذى يعمل محرراً بإحدى وكالات الإعلان الكبرى، فقد ساقته الصدفة يوماً إلى صديقه (جون) ولم يكن راه منذ تخرجاً معاً من الجامعة إلى ثمانى سنوات مضت، ودعا (تد) صديقه إلى الغداء، وراح تد يستمع إلى جون وهو يقص عليه ما بلغه فى خلال هذه الأعوام الثمانية.

لقد أصبح يقتنى منزلاً، وسيارة، ويرسل أبناءه إلى المدارس الخاص الغالية النفقات، ويبتاع لزوجته الأساور الماسية، وكان تد يستمع والأرض توشك أن تميد به، فقد خيل له عندئذ، إنه بالقياس إلى صديقه وزميله، لم يحقق شيئاً يذكر، ورغم أنه نال علاوة طيبة على مرتبة فى الأشهر القليلة الماضية، وأخذ تد منذ ذلك اليوم يتأمل غيره من الناس، ممن هم فى مثل سنه، وممن تحقق لهم النجاح العريض، والثروة الطائلة. وأخذ رويداً رويداً يفقد سيطرته على نفسه وأصبح يؤدى عمله كالآلة التى خلت من الروح ومن الطموح ومن الأمل. أما ثقته بنفسه وأمله فى النجاح وتفاؤله بالمستقبل، فقد أذهبتها الحسرة على قدره وحظه بالقياس إلى أقدار الناس الآخرين وحظوظهم.

### **لا تكن شديد الحساسية :**

مثل هذه الفتاة (ريتا) التى أخذت تجعل من الحبة قبة، وأن تجمع ذرات الرمال حتى لتصبح تلاً عالياً، فلو أن رئيسها فى العمل وجه إليها نقداً لخطأ ارتكبته، أو لو أن زميلاً أو زميلة سها عن توجيه التحية إليها، أو لو أن صديقها لم يكن للبادئ بدعوتها إلى نزهة، لإنطبقت السماء على الأرض فى رأيها.

ولهذا كان من شدة الحساسية ما أفقدها الحكم الصحيح على الأمور. حتى أنها أصبحت تأخذ كل هفوة تصدر منها أو عليها من أحد المتصلين بها، على أنها ضربة موجهة إلى كرامتها، ومع ذلك فهي لم تكف عن تعذيب نفسها بتوهم وضاعة شأنها ما لم تكف أولاً عن تضخم الأمور وتجسيم التوافه

### **عليك الإعراف بالأمر الواقع :**

وأما السبيل الآخر الذى لا ننصح بركوبه، فهو الإنسحاب، ويهدف هذا الإنسحاب فى الحقيقة إلى فرار الشخص من نقائضه وعيوبه بدلاً من مواجهتها والقضاء عليها، كأن يقوم من نسميهم بالمفكرين إلى حبس أنفسهم فى برج عاجى، بحجة التأمل والتفكير فى حين أنهم لا ينتجون شيئاً، وكان يعزف يعرض من نسميهم

بالمترفعين المتعاليين عن حضور المجتمعات، والإختلاط بالناس بحجة أنهم أرفع شأنًا وأعز نفراً، وكأن يقع بعض الناس بين أحشاء المرض المتوهم في كل مرة تواجههم فيه مشكلة، ومثل هذا الطريق لا يأتي بجدوى في الغالب لأن المرء في هذه الحالة يشعر بالنقص.

#### سبيل التخلص من مثل هذه الأفكار:

وعلينا الآن أن نبين لك عزيزي القارئ السبيل للتخلص مما يشوب النفس من الإحساس بالنقص، ويعتبر أفضل سبيل إلى ذلك هو العمل المباشر، وهو ما فعله شاب في ١٧ من عمره بعد مضي عامين لاحظ هذا الشاب أن الفتاة التي تعلق بها وشغف بها حباً، قد إنصرفت عنه إلى شاب امتن منه بنياناً، وأقوى عضلاً، وجره ذلك الأمر إلى الإحساس باليأس ولم يدري في غمره يأسه ماذا يصنع، وعلى حين فجأة ومن خلال تأملاته الواجمة الطويلة خطرت له فكرة، وأخذ في تنفيذها، فقد قصد أحد معاهد الرياضة البدنية ليستبدل بجسمه النحيل الضعيف بنياناً جسماً قوياً، وأصبح هذا الشاب شاب مفتول العضل، عريض المنكبين، وأصبح محط إقبال الفتيات عليه، وإن كان قد نسي تماماً الفتاة التي كانت سبباً فيما وصل إليه هو الآن.



وقد يقضى هذا العمل المباشر إلى ما يسميه علماء النفس (بالتعويض المغالى فيه) ولعل هذا أكثر من سواء، هو الذى خلق عظماء الامس واليوم، مثال ذلك سير ونستون تشرشل كان ألثغ فى شبابه أى ينطق السين ثاء، ولكنه عمد إلى مقاومه هذه النقيصة حتى أصبح كلامه سليماً لا غبار عليه.

وكان (ثيودور روزفلت) أعور ولكنه أخذ نفسه بالتدرب على استخدام العين الأخرى حتى عذا واحداً من أمهر الرماة، وأشهر صياد مغامر فى عصره، وقياساً على هذا، فإنك بالمتابعة والشجاعة يمكنك أن تقهر نقائصك، وأن تتخذها فوق هذا سلماً للصعود عليه إلى طريق النجاح.

#### **فى حالة عدم وجود العمل المباشر :**

فإذا لم يكن فى مقدورك أن تقوم بالعمل المباشر، فما بقى لك إلا أن تقبل حدود إمكانياتك المتاحة لك، ولست أقصد بهذا أن تستسلم لهذه الحدود، وإنما تعمل بها وتحاول أن تجدد فيها، فهذا ما صنعه عازف مشهور على الكمان، إذا انقطع احد أوتار كمانه وهو يعزف أمام الجمهور، فلم يعتذر، ولم ينسحب بسبب هذا الموقف الذى دل على النقص، بل واصل عزف المقطوعة الموسيقية على الأوتار الثلاثة

الباقية فى حدود الإمكان.

وعليك أن تقبل هذه النصيحة أنت وكل الذين يشعرو بشيء من النقص، وعليهم أن يحتفظوا بها سرا بينهم وبين أنفسهم. ذلك لأنه قد أوشك أن يصبح التحسر على النفس وبخسها قيمتها فضيله يتهاافت عليها الناس.

وأصبح الآكثرون يتحدثون عن ضآلة حظوظهم وأقدارهم كما لو كانوا يتغنون لحن عذب أو بثناء مطلوب مستطاب.

وحجتهم فى ذلك حجة مردودة مستهجنة، أفيرضى أحدهم أن يذهب إلى احتفال وقد ارتدى أحقر ثيابه وازراها. وبرغم ذلك فهو يجتهد فى أن يظهر أمام الناس بهذا الثوب مما يؤدى ذلك إلى إظهار نقائصه وأوجه الضعف فيه.

وأخلق بالذى يطمه الإحساس بالنقص ألا يزيد الطين بلة بإقلاله من إحترام الناس له أو سماع حكمهم القاس عليه، أو بإضافه حسرتهم إلى حسرتة، بل أفضل له أن يخفى عيوبه وأخطاؤه ليستمتع بمجاملات الناس واحترامهم وثنائهم عليه فيما يخرج به عن دائرة النقص وأوجه الضعف التى هى فيه.

### أرجع بالذاكرة وعد مرات نجاحك :

وأفضل الحلول فى مواجهة هذا الإحساس بالنقص الذى قد  
يؤدى إلى الفشل والإخفاق فى طريق عملك هو أن تحصى مرات  
نجاحك فى الحياة، فليس هناك أفضل من هذه الوسيلة لإعادة الثقة  
إلى نفسك ولتشعرك بأنك قادر على تحقيق النجاح بإذن الله.

وأنت واجد على التحقيق، أنك أكبر قيمة مما تظن، فإذا كنت ذا  
عمل فهناك، على الأقل من قدر خدماتك فأجرك عليها. وإذا كنت  
زوجاً، فهناك من أولئك حبها وثقتها ورضيت أن تشركك حياتك،  
وإذا كنت صديقاً فهناك من أحب عشرتك وطابت له صحبتك.

وعليك أن تثق بأنك أكثر جاذبية مما تظن، وذلك بأن تحصى  
مرات نجاحك أمام الناس، فهذه بلا شك أفضل فى جدواك عليك من  
أن تحصى للناس أخطاءك وأوجه نقصك.

ولا يساورنك القلق فى أن يحكم عليك الناس بحب التفاخر إذا  
أنت عمدت إلى الطريقة الصحيحة فى إظهار ميزاتك.

مثال ذلك أنك إذا وجدت فى مطعم فرنسى، فطريقتك إلى إثبات  
إجادتك الفرنسية أن تقرأ لأصحابك قائمة الطعام.

ولاشك أنه يخف عليك وقع الإحساس بالنقص لو تعلمت أن

تتقبل النقد، إذا لم يكن نقداً هداماً أو جرحاً في قالب من قلة الذوق والكياسة. وإنما النقد الذي نعنيه هو النقد الإنشائي المنزه الخالص، النقد الذي يقدمه لك صاحبه قائلاً [قد يكون ما فعلت صحيحاً، ولكن ألا تظن أنه يكون أكمل لو فعلت كذا..] فمثل هذا النقد فضلاً عن أنه يعفك من الحرج والإرتباك أمام الناس، كإنه يجعل موضوع النقد موضوع مناقشة ولا يفرض آراء لا تقبل الجدل.

ومهما يكن من أمر، فوطد النفس على أن تقبل النقد مهما يكن لونه وشكله ولا تدعه يخرجك عن طورك أو يفقدك إتزانك، فإذا كنت بعدما أسلفنا ترى أن كل ما قدمناه من إقتراحات هو في حد ذاته طيب وجميل، ولكنه أبعد من أن يعينك على التخلص من إحساسك بالنقص، وإليك حكاية إنسان كانت حياته أسوأ مما يمكن أن يكون عليه حالك إلا أنه تمسك بالإيمان فكان طريق النجاح.

#### **التمسك بالإيمان هو طريق النجاح :**

إنها قصة رجل أدمن الخمر حتى أنتهى به الأمر إلى إحدى المصحات، وقد قطع الأطباء الأمل في شفائه، وكذلك قطع الأمل أهله وأصحابه، بل لقد قطع هو نفسه الأمل في أن ينصلح حاله. وفضلاً عن ذلك كله والأهم أنه كان ملحد لا إيمان له، لا يؤمن

بإله ولا يثق أبداً في رحمة الله الرحمن الرحيم:

وفى أثناء يأسه بعدم شفائه وغمره بحته عن كামنه وحين لم يقطع الأمل فى إنصلاح حاله بعد أن قطع الأطباء والأهل والأصحاب فى عدم الشفاء، تحول هذا الرجل إلى إنسان مؤمن ملتزم دينياً يصلى لله رب العالمين، وأصبح يتضرع إلى الله عز وجل أن ينقذه مما هو فيه، وكانت النتيجة عجباً، فإن هذا الرجل من بعد ذلك لم يأخذ ولا قطرة من الخمر، بل أكثر من هذا أن عمد إلى إنشاء مصح لمدمنى الخمر يمكنون فيه حتى الشفاء من دأهم دون أن يعلم أحد عن حقيقتهم شيئاً وقد سمي هذه المصحة [مصحة مدمنى الخمر المجهولين] حتى لا يطلع أحدٌ عليهم.

وهاهو المثل أمامنا فإذا كان هو قد فقد كل أمل فى الإصلاح، وأفتقد كل من الأطباء والأهل والأصحاب الأمل فى الشفاء، فإن الله عز وجل كان هو الملجأ والملاذ الوحيد فى الشفاء من هذا الداء اللعين، والله عز وجل هو الوحيد الذى لن يستشعر أحد أنه وحيد منفرد وهو قريب منه متصل به.

وإذا كنت تشك فى أن هبوط ميزان ثقتك بنفسك قد اسلمك إلى الإحساس بالنقص فأجب عن هذه الأسئلة الآتية.

وأعلم بأن مركب النقص أمر نادر فمعناه أن تستشعر النقص طوال الوقت، أما ما نستشعره من نقص بين آونة وأخرى فامر طبيعي لا شذوذ فيه.

والثقة بالنفس يمكن أن تنمى إذا وجهت مزيداً من العناية إلى أفعالك وتصرفاتك وطريقة تفكيرك، فإذا أجبت بالإيجاب عن الأسئلة كلها، فبين يديك الخميرة اللازمة للقدر المعقول من الثقة بالنفس، وإذا أجبت بالنفى عن أكثر من ثمانية أسئلة فأنت دون المعدل، وأمامك عبء لا بد من مواجهته كي تبني ثقتك بنفسك، وإليك إذن الأسئلة وعليك أن تجاوب عنها بنفسك :

- ١- هل تفعل شيئاً لإزالة مخاوفك وأسباب قلقك ؟
- ٢- هل تسير على برنامج يهدف إلى تحسين مستقبلك ؟
- ٣- هل تعلمت أن تحتفظ بهدؤك طوال الوقت ؟
- ٤- هل تواصل الماضى فى طريقك غير متمثل للإخفاق إذا صادفك ولو مرة ؟
- ٥- هل تمشى ثابت الخطى مرفوع الرأس ؟
- ٦- هل تتكلم بصوت واضح ؟
- ٧- هل أنت مقتنع بإمكان ازدياد مقدرتك ؟

- ٨- هل تركن لحكمك على الأشياء أم تركن لحكم الغير عليها ؟
- ٩- هل ترى أن في وسعك أن تساهم في جعل العالم مكاناً أفضل للعيش فيه أنت وغيرك ؟
- ١٠- هل تحتفظ ببشاشتك واتزانك في الوقت الذي يفقد فيه كل من حولك بشاشتهم واتزانهم ؟
- ١١- هل تتقدم بإقتراحات لتحسين العمل الذي تضطلع بجانب منه ؟
- ١٢- هل تعنى بمظهرك وهندامك أمام الغير ؟
- ١٣- هل تسيطر على كل جنوح إلى الإنغماس في أحلام اليقظة ؟
- ١٤- هل تقدم على حل المشكلات الخاصة بالعمل كلما طرأت ؟
- ١٥- هل تعتقد أن في استطاعتك أن تبذل مجهوداً أكبر مما تبذله الآن ؟

## القصل الخامس

### الزواج طريق الشخصية اللبقة

#### الزواج السعيد :

للعلم أنه من العسير على شخصين شغفا حباً أحدهما بالآخر، أن يقيما لهذه الإعتبارات كلها وزناً، ولكنهما إن كان يطمحان حقاً إلى إنجاح الزواج وإسعاده، تحتم عليهما أن ينظرا إلى الزواج وإلى أحدهما الآخر، وإلى علاقتهما، بشيء من التعقل والتدبر. وفيما يلي اسوق إليكم جملة من التحذيرات وهي التي أسفرت عنها الأبحاث .

#### ١- لا تجعل زواجك لمدة معينة :

إن الزواج الذي لم تسبقه إلا معرفة قصيرة بين الطرفين، إنما هو الزواج التي يقوم على أساس ضعيف، وذلك لأن العلاقة القصيرة الأمد لا تتيح للطرفين أن يستيقنا من قوة التجاذب بينهما.



وقد دلت الدراسات على أنه كلما امتدت العلاقة السابقة للزواج كلما كان ذلك في صالح الزواج، مثال ذلك أن فرص السعادة أمام زوجين عرفا أحدهما الآخر مدة خمس سنوات.

تزيد أضعافاً على فرص السعادة أمام زوجين عرفا أحدهما الآخر لسته أشهر وحسب.

وكما تشير الإحصاءات إلى أن نسبة الطلاق بين الأزواج الذين لم تستمر فترة خطوبتهم سوى ثلاثة أشهر، تبلغ أمثال النسبة بين الأزواج الذين استمرت هذه الفترة عندهم إلى سنتين أو أكثر.

## ٢- أحذر من عدم التوافق :

ومن أكبر الأمثلة فارق الدين، فما لم يقيم بين الزوجين فهم عميق وعزم أكيد على توخي الحكمة والإحتمال، فإن إختلاف الدين قد يكون من أهم أسباب المؤدية إلى عدم توفيق الزواج.

## ٣- لا تجعل الخطوبة مقياساً على نجاح الزواج :

أعلم بأنك قد تمنى بخيبة الأمل إذا أعقب زواجك فترة أيامها كلها مكرسة للمرح واللهور والبهجة، فالمعاشرة الزوجية ليست كلها كفترة الخطوبة رحلات خلوية، ونزهات ممتعة، وسهرات في السينما، ومن ثم لا ينبغي أن تكون فترة الخطوبة مصطبغة كلها بهذه الصبغة، بل

يتحتم أن يختبر أحكما الآخر فى ظروف متفاوتة مختلفة، حتى يتسنى لكما أن تعرفا وقع هذه الظروف المختلفة فى نفسيكما وكيفية استجابتهما لها.

#### ٤- لا تجعل الزواج مهرباً :

إذا كان لك رغبة فى الزواج كوسيلة للهروب من مشكلة متعلقة بعملك أو أسرته أو شخصيتك، فانت خليك بأن تفتقد السعادة بعد الزواج، وإنما تنعم بالسعادة فى الزواج إذا كان لك من هذه السعادة حظ معقول قبل أن تقدم عليه.

#### ٥- لا تتزوج للهروب من حب آخر :

إذا كنت قد أحببت حباً عتيقاً انتهى رغم إرادتك إلى الفشل فلا تسارع إلى التماس السلوى والعزاء فى الزواج، فانت خليك فى أعقاب حب كهذا أن تختلط عواطفك وتتضارب أفكارك، ولن يتأتى النجاح للزواج بهذه الحالة العاطفية المضطربة.

#### ٦- أبحث عن الإنجاب أثناء الزواج :

لما كان ثلاثة أرباع الزوجات التى يعوزها الأطفال لسبب أو لآخر تنتهى إلى الفشل، لهذا يجب أن يتم التفاهم بين الطرفين على هذه

المسألة، فعسى أن تلتقى رغبتاهما عند العزوف عن إنجاب الأطفال إطلاقاً أو إنجاب طفل واحد، أو عدد محدد من الأطفال، أو العطف على الأطفال إذا تبين أن أحد الزوجين عقيم، ولكن رغبة الزوجين يجب أن تلتقى قبل أن يقوم الزواج.

فإذا إتفق لك بعد دراسة ما أسلفنا من إعتبارات أن تنعم زواج موفق، فاعمل على أن تحيط الزواج بالسعادة ما أمكنك هذا، فالحب مهما يكن خالصاً صادقاً، فلن يتسنى له أن يستديم بغير العناية الدائمة.

#### ٧- لا تجعل في زواجك مشكلات ليس لها حل :

ومن الأفكار الخاطئة أن الحب خليق بأن يذل ما ينشأ من مشكلات بين الحبيبين.

فإذا كان أحدهما يفضل سكنى الريف ويفضل الآخر سكنى المدن فالأفضل أن تلتقيا قبل الزواج عند حل موفق، وكذلك الحال إذا كان أحدهما يفضل مسكناً مستأجراً، ويفضل الآخر بيتاً مملوكاً.

وتعتبر مشكلة المال من أهم المشاكل التي تكتنف الزواج، ومن ثم يجب أن تناقشا ميزانيتكما في صراحة مطلقة، وأن تتفقا على أيكما يتولى الإنفاق، وكم ينفق ما تملكان من دخل.

فإذا كانت الزوجة ذات عمل، فينبغى أن تتفقا كذلك هل تستمر في العمل أم هل تنقطع، أم هل تستمر فيه فترة ثم تنقطع، فتلك كلها مشكلات لا ينبغى أن ينتظر حلها حتى يتم الزواج، وإنما يتحتم أن تذلل من قبل ذلك.

#### **أكسب مودة الناس بالزواج :**

ومن الحقائق الثابتة أن الشخص السعيد في زواجه، شخص أقرب إلى كسب مودة الناس وأدنى إلى النجاح في الحياة عموماً، فإذا كنت على وفاق ووثام مع زوجتك، إنعكس هذا الوفاق وذاك الوثام على صلاتك الإنسانية جميعاً، أما إذا كان البيت مصدر شجار ونقار، ومشاكسة وشحناء، تحتم أن تصطبغ علاقتك بالناس عموماً بهذه الصيغة نفسها.

إذا كان إثنان يظلهما سقف واحد فترة طويلة من حياتهما لا بد لهما من الاختلاف أحياناً، ولكن زواجهما إن كان راسخ الأركان، ثابت الدائم، وسعهما أن يأخذا هذا الاختلاف عل أنها ظاهرة طبيعية من ظواهر الحياة الزوجية، يطوف بسمائها كما تطوف سحابة الصيف، مأكها سريعاً إلى انقشاع، وسعهما أيضاً أن يذللا ما يطرا من مشكلات، جاعلين في تقديرها أن طريق الزواج ليس ممهداً كله،

وإنما قد تعتوره مزالق فى الإمكان تخطيها مع الصبر، والروية وتحكيم العقل.

### **عليك أن تحسن اختيار شريكة الحياة :**

ولعله يكون أهون عليك ولأريب أن تمنح زوجتك الإخلاص والحب والوفاء، إذا تخيرتها وأحسننت الاختيار، فبرغم أن الزواج ليس كله نعيماً مقيماً، إلا أن إحسان الاختيار يجعل الزواج مليء بالنعيم المقيم، ولكن الذى يحدث للأسف، أن طلاب الزواج يندفعون إلى الزواج أولاً، ثم يتساءلون بعد ذلك هل أحسنوا الاختيار أم أساءوا.

والإحصاءات تشير إلى أن ثلث هؤلاء، على الأقل، يخرجون من هذا التساؤل بالحقيقة المؤسفة، وهى أنهم أساءوا الاختيار. وبرغم أن الطلاق فى تزايد مروع، إلا أنه لا يصلح إتخاذه وحده مقياساً لنسبة الشقاء الزوجى، فمن التعساء فى زواجهم من يمسون عن الطلاق لدواعى إجتماعية أو إنسانية، ويستمررون فى معاناة التعاسة والشقاء.

## الفصل السادس

### تجنب التوتر تكن جذاباً لبقاً

إن التوتر العصبى وليد عادات خاطئة سيئة فى الوسع مغالبتها والقضاء عليها.

#### العلاج من ذلك :

إذا كانت علتك أنك موضوع فى غير موضعك لأنك تزاوول عملك على غير مزاج، الامر الذى يفضى بك إلى التوتر العصبى، ففى يدك علاج هذا الامر، فقد تستطيع أن تستبدل بعملك المملول عملاً يمتعك، فإذا تعذر ذلك، فقد تستطيع أن تضيف إلى العمل الممل، العمل الممتع فيمابقى لك من وقت فراغ.

وقد لا تدرى إلى أى نوع من أنواع العمل تميل فإنه لا يكفى أن تريد عملاً معيناً لك تحسب أن لك المقدرة على الإضطلاع به، فتحقق أولاً من موضع ميلك، وتحقق ثانياً من أنك قدير على الإضطلاع بالعمل الذى يتجه إليه ميلك وأنه، فوق هذا، يتفق مع مميزات

شخصيتك وخلقتك، واستعن فى هذا، إذا تطلب الأمر بأخصائى فى علم النفس.

#### **ربما تكون الهواية هى الحل :**

إذا تعذر عليك إستبدال عملك الممل، أو أن تجمع إليه العمل الممتع، فاتخذ من العمل الذى يلذك هواية إلى جانب عملك الاصلى، فما أكثر العظماء من المفكرين وغيرهم الذين كانت هواياتهم هى السبيل الاول إلى العظمة والشهرة برغم ممارستهم أعمالاً أبقوا عليها برغم مللهم منها، ليكسبوا من دخلها معاشهم ومعاش أسرهم.

#### **وقد يكون الحل فى الترفية كحل بديل :**

ويعتبر الترفية أحد المنافذ للخروج من حالة التوتر العصبى، فلا شئ هناك يحتم عليك أن تقضى الأربع وعشرين ساعة فى عمل متواصل أو فى التفكير فى هذا العمل، لا الرغبة فى النجاح، ولا الإخلاص فى العمل بل إن من علامات النضج أن تدرك أن لبدنك ولذهنك عليك حق يجب أن تؤدى هذا الواجب والحق إلى صاحبه، وواحد من أهم حقوق البدن والذهن، فيجب الترفية إذن.

وقد يختلط معنى الترفية عليك فلا تدري كيف تجده، وحتى تعرف الترفية الصحيح، أعلم أولاً أنه وسيلة لإعادة البناء عن طريق

إنعاش الجسم والذهن. ويتم ذلك طبعاً بواسطة سلسلة من الأفعال السارة المبهجة بوصفها أفعالاً مستقلة في حد ذاتها، ولكن بوصفها جزءاً متمماً لموقفك من الإسترخاء، ويعينك أيضاً على إدراك معنى الترفية أن تذكر أن العمل خلق للإنسان ولم يخلق الإنسان للعمل.

#### التعرف على أنواع الترفية :

وهناك من الترفية من هو إيجابي وسلبي وكلاهما من الوسائل الطيبة لبلوغ الإسترخاء والراحة.

١- الأول تذهب أنت إليه. ٢- والثاني يذهب هو إليك.

١- النوع الأول هو الإيجابي وهو الذى تخرج أنت إليه وهو يتمثل فى الرياضيات العنيفة مثل السباحة والجولف وركوب الخيل، وقد أجرت الدكتورة (ليليان) بحثاً طريفاً فى هذا الصدد إتضح منه أن الفتيات العاملات اللواتى يخرجن إلى الرياضة بعد فراغهن من العمل، يعدن إلى العمل فى اليوم التالى أوفر إنتعاشاً ونشاطاً من زميلاتهن اللواتى يمكنن فى البيت بعد الفراغ من العمل. بل لقد كانت الحرب الأخيرة ميداناً للتجربة من هذا النوع أيضاً، فقد صرح أحد الجراحين بأنه كان أثناء الحرب يعمل ما بين ١٠ إلى ١٤ ساعة فى اليوم، ولكنه كان أكثر راحة وأوفر نشاطاً منه اليوم وهو يزال



عمله المدينى ١ لانه فى تلك الفترة كان موفور الحركة والنشاط ينتقل من هنا إلى هناك، ويتحدث إلى هذا وإلى ذاك، وقد كان فى هذه الحركة، وذلك التنقل ما يذهب عنه التعب.

وسوف تدهش أنت أيضاً إذا جربت أن تسير على قدميك مسافة معقولة قبل أن تذهب إلى منزلك عقب خروجك من عملك بعد الظهر، وسوف ترى نشاطك عندئذ يزداد عما لو عمدت إلى الإستلقاء فور وصولك إلى المنزل.

٢- أما النوع الثانى من أنواع الترفية وهو النوع السلبي وهو الذى يذهب إليك، فيأتى إليك فى منزلك إذا كنت من أنصار البقاء فى البيت، أنت تحتاج إلى الهواء الطلق، وإلى شىء من الرياضة، وتستطيع أن تحصل عليهما فى بيتك، وتستطيع فوق ذلك أن تدعو أصدقائك إلى اجتماعات مسلية، أو أن تشاطر أسرتك وأطفالك لعبة ممتعة، ولكن المعول فى هذا النوع من الترفية على أن تضع شيئاً يستلزم حركة لا أن تجلس ساكناً.

**ما بالك بالذين لا يحبون الاسترخاء :**

هناك من الناس من يتعلمون النجاح ولا يبالون أن يحرقوا الشمعة من كلا طرفيها حتى يصلوا إلى الهدف فى أقصر وقت

ممکن ومن ثم فهم يهملون الراحة ويزدردون طعامهم ازدرداداً، ويغضون الطرف عن أصدقائهم إذا ما أبصروا بهم فى الطريق ويمرقون من جانبهم كالسهم كيلا يضيعوا وقتاً فى التحدث إليهم. فهم أشبه ما يكون بالشاعر (سوثنى) حين راح يقص على سيدة من ضيوفه كيف يقسم عمل يومه، فقال (إننى أدرس اللغة البرتغالية بينما أخلق ذقنى، وأترجم عن الإسبانية ساعة قبل أن أتناول إفطارى، ثم أمضى النهار حتى موعد الغداء فى القراءة، وأمضى المساء حتى موعد العشاء فى الكتابة، وهكذا ترين أننى لا أضيع ثانية من الوقت). وهنا سألتها سيدة جميلة وقالت له سؤال غريب : هذا شىء جميل ومحبيب إلى النفس ولكن كيف تجد وقت للتفكير؟

#### **هل الإسترخاء شىء ميسور؛**

وقد يبدو لك أن الإسترخاء هيناً وسهلاً، ولكنه فى الواقع كالسهل الممتنع، فإذا لم تصدق، فالى نظرة على أولئك الذين يدخنون عشرات السجائر فى اليوم، ويشربون كؤوساً من الخمر لا حصر لها، ويبتلعون من الأقراص المهدئة ما لا يحصىه عد، إن أحداً لا يجتهد فى إجتلاب الإسترخاء مثلهم، وبرغم ذلك فقد أخفقوا فى الوصول إليه.

وذلك لأن الإسترخاء ليس شيئاً يصنع، ولكنه موقف يتخذ، وموقف ينبغى أن تتعهدده وتنميه فى نفسك حتى يصبح حقيقة واقعة.

وهو موقف ذهنى ليس بدنياً، يتلخص فى إتجاه الذهن إلى احتمال ما هو محتوم والرضاء بما ليس منه بد، وهو موقف يدفع بك إلى هز كتفك فى غير مبالاة، متى واجهت أمراً لا تستطيع حياله أن تصنع شيئاً.

### **كيف تتجنب إذن التوتر العصبى :**

عليك إذن أن تتعلم كيف تسترخى، إذا كنت تنشّد الشخصية الجذابة اللبقة، فإذا أنت سعت على إبداء مظاهر التوتر، كقرض الأظافر، وسرعة الحديث، والتأرجح فى مقعدك وما إليها، انفض عنك الناس، ولم تلد لهم صحبتك، فإن التوتر كالتثاؤب، ما أسرع ما ينتقل من شخص لآخر.

وقد أجريت تجربة على مائة شخص يعانون الأرق، لمعرفة ما هو السبب الذى يؤدى إلى تقلبهم فى فراشهم طوال الليل طلباً للنوم على غير طائل، فأتضح أن ٦٥ ٪ منهم يعملون فى خدمة رؤساء يسيطر عليهم التوتر العصبى الذى إنتقل بدوره إلى مرؤوسيهـم.

## الفصل السابع

### سنوات الغروب

#### وقت الفراغ

وقد تكون أكبر مشكلاتك هي وقت الفراغ الكبير الذى لا تدرى ماذا تصنع به، وأفضل ما تصنعه لحل هذه المشكلة هي أن تستبدل بهواية تحبها ولكنك تعجز عن مزاولتها، هواية أخرى تحبها وتستطيع أن تزاولها، وسواء كانت صحتك موفورة أو لم تكن، وسواء كانت لك هواية أصلاً أو لم تكن، فإنك على التحقيق واجد في ميدان الهوايات الرهيب الهواية التي تلائم صحتك ومقدرتك.

بل يجب وجود برنامج مرشد إليك وإليك هذا البرنامج الشامل والذي يتكون من العديد من النقاط المهمة الأخذ بها وهي :

- ١- تعهد في نفسك الإيمان، وقم بواجباتك الدينية.
- ٢- تسلح بروح الدعابة في مواجهة كل شيء.
- ٣- اعقد صلوات شديدة وجديدة مع الناس دائماً.

- ٤- عليك بقراءة الكتب الجديدة.
- ٥- اعتد ان تكتب شيئاً كل يوم.
- ٦- تعهد فى نفسك حاسة الطعام الجيد، فالتذاذك بالطعام أذى إلى تجنبك متاعب سوء الهضم.
- ٧- اعتن بملبسك وهندامك.
- ٨- اهتم بمشاهدة المباريات الرياضية
- ٩- عدل من آمالك ومطامحك
- ١٠- زاول عملاً يدوياً
- ١١- اهتم بمراقبة التطورات السياسية.
- ١٢- راقب التطورات الإقتصادية

#### **كبر السن ليس مشكلة :**

وقد أثبت هؤلاء المحللين أن تقدم السن لا يعنى العجز والإضمحلال عن المقدرة على القيام بالأعمال التى تحتاج منا إلى نشاط وحركة، بل إن بعض المناصب لا يناسبها إلا المتقدمون فى السن الذين ينطبق عليهم أصحاب الشعر الأبيض، لأنهم أصحاب الخبرة والحكمة والتجربة، ومثال ذلك أنك لا تجد فى التسعة والخمسين رئيساً للجمهورية الأمريكىين الذين كتب (جيمس جيرارد) سيرة حياتهم من كانت سنه تقل عن الخمسين حين تولى منصبه.

على أن هناك المتشائمين المتشككين الذى يسمعون هذا القول ويقولون (هذا كله جميل، ولكن الحقيقة الواقعة أننا نقل نشاطاً ومهارة مع تقدم السن، وتبطئ استجابتنا للمؤثرات، ويغدو تعلم شيء جديد أمراً غاية فى الصعوبة.

ورداً على مثل هؤلاء نقول إن القوة المادية قد تتضاءل مع تقدم السن، ولكن فى الوسع التعويض عنها وسد ثغراتها بما يتوفر لنا فى السن المتقدمة من حكمة، وتدبر ومقدرة على الصبر والإحتمال. وقد اظهرت تجربة قام بها الدكتور (روس ماكفارلند) بمدرسة الطب بجامعة هارفارد على أن المتقدمين فى السن أقل من الشباب تغييراً لأعمالهم، وأقل تعويضاً لأخطار الحوادث، وفى هذا مما يبعث على الراحة على مافيه.

#### **الشباب شباب العمل :**

أعلم بأنه ليس للسن دخل فى الشخصية الجذابة، فمهما يكن عدد الشموع التى تزين كعكة عيد ميلادك، فإنك تستطيع أن تحتفظ بصحبة أصدقائك وحب أحبائك، فإن الناس على عكس التوجس الشائع لا ينفضون عنك لأن شعرك ابيض، أو خطواتك قد ثققلت أو بشرتك قد تجعدت.

وإنما مرد الإهمال والوحدة اللذين يعانیهما بعض المسنين إلى عوامل نفسية لا دخل للسن بها، مثل الدؤوب على الشكوى والتفجع والإلحاح بالمطالب، وإبداء الضجر والتبرم، فتلك عوامل تغير من شخصية المرء وتحفز حتى أهله والمقربين على إهماله والإنفصاض من حوله، ولكنها كما أشرنا، ليست عوامل مصاحبة حتماً لتقدم السن، أو هي من علاماته، مثل تيبس المفاصل أو ضعف الابصار والسمع، وفي وسعك أن تطرح هذه العوامل عنك، وأن تثبت بالصفات التي كانت في شبابك مبعث سحر شخصيتك وجاذبيتها.

فلا يوجد شيء مثل صفات النفس وخصالها وعاداتها يحتفظ لك بالشباب الدائم وبرغم ما تبلغ من سن، وهي أيضاً أفضل في منظر من تدليك البشرة واستخدام الأدهنة المطرية، واتخاذ الثياب المهندمة.

نعم إن إحتفاظك بصفاتك المحببة وخصائك الطيبة وإعتيادك منح السرور والسعادة لمن حولك، يسعه أن يحفظ لك مكاناً دائماً في هذه الحياة، وفي وسعك أن تحتفظ بهذا كله إذا اعتزمت أن تزداد مع السن حكمة.

وأن تقنع نفسك في حماسة بأنك تكبر في السن ولكنك لا تهرم، فبهذا العزم وتلك الحماسة تستطيع أن تواجه الحقيقة ثابتاً شجاعاً.

## الصفحة

## الفهرس

٥	..... مقدمة ..
٦	..... الفصل الأول : تجنب الشكوى ..
٧	..... الشكوى تؤثر على العاطفة ..
٩	..... لو اشتكى الآخرين منك ..
١١	..... عليك أن تستمع لشكوى الآخرين ..
١٣	..... انواع الشكوى ..
١٥	..... عليك أن تطرد الاحزان والاوهام ..
١٩	..... أعرف نفسك ..
٢١	..... الفصل الثاني برنامج حياتك تبعاً لهواك ..
٢٣	..... طريقة معيشتك اليومية ..
٢٨	..... كون فكرة مزاجك بنفسك ..
٣٠	..... الفصل الثالث كيف تكون لبقاً مع الناس ..
٣٢	..... اجعل الصداقة همك الاول ..
٣٥	..... عليك أن تتصف بأحسن الصفات ..
٣٧	..... كن رحيماً في كلماتك ..
٣٩	..... لاغنى عن معاملة الناس ..



٤٣	الفصل الرابع : الثقة بالنفس هى مفتاح النجاح .....
٤٥	الميل إلى العاطفة والحب .....
٤٦	خذ من نجاح الناس مثلاً لك .....
٤٧	لا تكن شديد الحساسية .....
٤٨	سبل التخلص من مثل هذه الافكار .....
٥١	ارجع بالذاكرة وعد مرات نجاحك .....
٥٦	الفصل الخامس : الزواج طريق الشخصية اللبقة .....
٦٠	اكسب مودة الناس بالزواج .....
٦١	عليك أن تحسن اختيار شريكة الحياة .....
٦٢	الفصل السادس : تجنب التوتر تكن جذاباً لبقاً .....
٦٤	التعرف على أنواع الترفية .....
٦٦	هل الاسترخاء شىء ميسور .....
٦٧	كيف تتجنب التوتر العصبى .....
٦٨	سنوات الغروب .....
٦٩	كبر السن ليس مشكلة .....
٧٠	الشباب شباب العمل .....
٧٢	الفهرس .....

## صدرا حديثاً

عن

الحرية للنشر والتوزيع

- ✱ الاستثمار بدون رأس مال
- ✱ فن التفاوض ومهارات الاقناع
- ✱ فن التعامل مع الناس
- ✱ كيف تكون محدثاً لبقاً
- ✱ كيف تكون شخصية جذابة
- ✱ موسوعة الأبراج ٢٠٠١
- ✱ فن التريكو
- ✱ فن الكروشية